

**MANIFESTAZIONE INTERESSE**  
**INNOVATION ADVISOR**  
**PER BANDO**



## **Premessa**

[Fondazione Cariplo](#) e [Fondazione Compagnia di San Paolo](#) hanno tra i propri obiettivi strategici quello di intervenire sul capacity building e sullo sviluppo organizzativo degli Enti del Terzo Settore.

Tale coincidenza di strategie ha portato le due Fondazioni alla definizione di uno strumento congiunto dedicato al sostegno alla transizione digitale dell'economia sociale, tenendo conto delle specificità dei rispettivi territori di riferimento e delle diverse modalità di gestione. In data 10 marzo è stato pubblicato il "**Bando Evoluzioni. Transizione digitale nell'economia sociale**".

Pur consapevoli dell'importanza strategica della transizione digitale, spesso gli Enti non possiedono le competenze per affrontare le necessarie analisi di partenza e prendere le più efficaci decisioni tra le tante soluzioni e opportunità che la tecnologia e il digitale possono offrire.

Al fine di **favorire la progettazione e l'esecuzione di strategie e processi di transizione digitale e consolidare la cultura e le competenze dell'innovazione digitale, gli Enti del Terzo Settore saranno affiancati e supportati dall'Innovation Advisor** nello sviluppo e realizzazione dei propri progetti in uno o più ambiti di transizione digitale individuati dal Bando Evoluzioni:

- **Digital transformation, innovazione digitale nei processi organizzativi interni e di filiera**
- **Human-centered design, innovazione dei servizi a impatto sociale**
- **Data-driven organisation, dati per le decisioni strategiche**
- **Marketing, comunicazione e fundraising**

[Cariplo Factory](#) e [Intesa Sanpaolo Innovation Center](#), congiuntamente, supporteranno le Fondazioni, nell'identificazione e coinvolgimento dell'Innovation Advisor, realtà sia profit che non profit, impegnate nella promozione e sviluppo dell'innovazione e in grado di sostenere gli ETS nello sviluppo e implementazione dei progetti.

## **1. Realtà ammissibili**

**L'Innovation advisor guida gli Enti operanti nell'economia sociale e il Terzo settore verso l'innovazione e processi di transizione digitale per affrontare le nuove sfide sociali contemporanee, attraverso la progettazione di una strategia digitale, l'analisi e l'introduzione di nuove metodologie e tecnologie, la dotazione di strumenti e pratiche; ricopre il ruolo di abilitatore al cambiamento per favorire la generazione di processi integrati volti a sperimentare anche nuove tecnologie.**

**Possono rispondere alla Manifestazione di Interesse realtà profit e non profit, impegnate nella promozione e sviluppo dell'innovazione (Es. Acceleratori/incubatori d'impresa, Consorzi e partenariati pubblico-privati, System integrator).**

Si riportano di seguito a titolo esemplificativo e non esaustivo il profilo delle realtà (profit e non profit), che potrebbero ricoprire il ruolo di **Innovation Advisor**:

- a. Realtà che **erogano servizi di consulenza e/o supportano la realizzazione di progetti/iniziative che prevedano l'implementazione e sviluppo di prodotti, servizi e tecnologie all'avanguardia adeguate**, la valutazione delle iniziative IT da adottare, attraverso la definizione di una corretta metodologia e obiettivi, divulgando, anche, una nuova cultura dell'innovazione per stare al passo con il continuo mutare delle esigenze dell'organizzazione stessa
- b. Realtà che erogano e **sviluppano percorsi di affiancamento, formazione e trasformazione digitale su misura**, attraverso un uso **consapevole e maturo della tecnologia** e del **digitale**, offrendo, qualora sia possibile, prodotti e servizi IT
- c. **Acceleratori e incubatori d'impresa**<sup>1</sup>. Realtà che sviluppano programmi di accelerazione e incubazione in Liguria, Lombardia, Piemonte e Valle d'Aosta, collaborano con esperti di settore (mentor e specialisti). Possono partecipare anche le "aziende residenti" che operano su domini eterogenei
- d. **System integrator**. Azienda che si occupa dell'identificazione e integrazione di sistemi informatici al fine di creare un ambiente informatico unico, funzionale e adatto al tipo di Ente di riferimento supportando la scelta delle soluzioni più adatte alla propria realtà, che meglio si possano integrare, anche, con i sistemi informatici già in essere

Il Comitato di Valutazione non ammette al processo di valutazione la candidatura proposta da singoli/e professionisti/professioniste (persona fisica) di settore.

## **2. Processo di adesione alla Manifestazione di Interesse**

Il processo di adesione prevede la compilazione di un form online che esplora **competenze maturate dalla realtà proponente, metodo di lavoro adottabile, capacità di progettazione e implementazione di un piano di innovazione**, progetti e iniziative supportate, in uno o più dei quattro ambiti ritenuti strategici e cruciali in un'ottica di innovazione tecnologica e digitale per l'economia sociale così come previsto e dettagliato dal Bando Evoluzioni.

Il form ha una struttura mista, composta da **domande con risposte aperte e chiuse**, prevede il caricamento **dei curricula dei professionisti che seguiranno gli ETS e una presentazione di dettaglio della realtà proponente**, oltre ad altra documentazione utile per la valutazione.

---

<sup>1</sup> Realtà che sviluppano programmi di affiancamento e supporto per neoimprenditori, startup e imprese sociali al fine rendere sistematico il processo di creazione di nuove imprese, determinare la strategia operativa, contribuire alla sostenibilità e vantaggio competitivo della realtà.

Le realtà interessate, potranno **aderire alla Manifestazione di Interesse, entro e non oltre il 30 aprile**, compilando il form raggiungibile al seguente link: <https://form.jotform.com/220824454503349>

### **3. Processo di Valutazione**

L'analisi delle **Manifestazioni di Interesse** si sostanzia attraverso un processo a step valutativi che prevede, dopo una prima analisi di merito, incontri singoli per i soli candidati ritenuti al momento idonei, per verificare le informazioni fornite, entrare in maggior profondità sulle caratteristiche che si intendono meglio chiarire o approfondire e comprendere il team, la capacity che potrà essere messa a disposizione del progetto; infine, saranno identificati gli Innovation Advisor che avranno accesso alle fasi successive come dettagliato al punto 5.

Le valutazioni delle adesioni pervenute saranno effettuate da un **Comitato di Valutazione (CV) rappresentato da referenti designati da Cariplo Factory e da Intesa Sanpaolo Innovation Center, entro il 31 maggio**. Le realtà che hanno aderito alla Manifestazione di Interesse riceveranno una comunicazione sia in caso di esito negativo o positivo.

### **4. Criteri di Valutazione**

Il **Comitato di Valutazione** effettuerà un esame e una valutazione delle proposte ricevute sulla base dei seguenti parametri:

- **Competenza e capacità di gestione** di progetti di Trasformazione digitale e Digitalizzazione, con particolare riguardo alle esperienze svolte con le realtà del Terzo Settore (Criterio Qualitativo e Quantitativo)
- **Esperienza maturata e capacità nel coordinamento di uno o più progetti** nell'ambito delle tematiche del bando Evoluzioni (Criterio Qualitativo e Quantitativo)
- **Metodologia di lavoro proposta per lo sviluppo e implementazione del piano di innovazione** (Criterio Qualitativo)
- **Eterogeneità del Team dedicato al supporto dell'Ente**, inclusa la presenza di potenziali collaboratori esterni e partner (Criterio Qualitativo)
- **Presenza e/o disponibilità a operare nei territori degli Enti candidati** (Criterio Quantitativo)

La valutazione delle proposte pervenute nell'ambito della presente manifestazione di interesse sarà effettuata a insindacabile giudizio del Comitato di Valutazione.

### **5. Attività richieste all'Innovation Advisor**

In caso di valutazione positiva della candidatura da parte del Comitato di Valutazione (CV), **l'Innovation Advisor avrà l'opportunità di partecipare alle fasi successive**.

**Le attività e il ruolo dell'Innovation Advisor sono strettamente correlate alle fasi del Bando Evoluzioni**, ovvero dalla volontà dell'ETS di avvalersi delle competenze ed esperienza dell'Innovation Advisor (Fase 1), dopo aver conosciuto gli Innovation Advisors durante gli eventi "Match Making Day", dalla selezione da parte delle Fondazioni promotrici del Bando Evoluzione del piano d'innovazione degli ETS (Fase 1) e successivamente del progetto esecutivo (Fase 2).

Si riporta di seguito il dettaglio delle attività, per fasi, di cui l'Innovation Advisors sarà responsabile.

**FASE PRELIMINARE: ENTRO MAGGIO 2022.** Attività previste per tutti gli Innovation Advisor candidati

- Fornire informazioni aggiuntive in fase di valutazione, qualora fosse necessario.

**FASE 1: ENTRO IL 21 GIUGNO 2022.** Attività previste per tutti gli Innovation Advisor selezionati dal CV

- Partecipare agli eventi di formazione che si terranno in modalità digitale;
- Fornire ulteriori informazioni per la corretta partecipazione agli eventi di formazione e Match Making Day;
- Partecipare agli Eventi **Match Making Day, momenti di contaminazione** e conoscenza reciproca con gli ETS;
- Rendersi disponibili per partecipare a delle riunioni di approfondimento e di messa a terra della potenziale collaborazione con l'Ente. Per completezza, si specifica che ciascun Innovation Advisor potrà supportare un massimo di 5 ETS nella candidatura per la fase 1.

**FASE 1: ENTRO IL 29 LUGLIO 2022.** Attività previste soltanto per gli Innovation Advisors che saranno scelti dagli ETS

- Supportare **l'analisi preliminare e mappatura del bisogno di innovazione;**
- Supportare l'ETS nella **definizione di una strategia digitale;**
- Supportare **la costruzione un piano d'innovazione** che abbia caratteristiche coerenti con quanto richiesto dal bando Evoluzioni;
- **Supportare il rispetto delle consegne per partecipare con successo alla fase successiva;**
- Fornire consulenza e supporto per la redazione di un accordo.

**FASE 2: NOVEMBRE 2022 – FEBBRAIO 2023.** Attività previste soltanto per l'Innovation Advisor coinvolto nei progetti che saranno selezionati a seguito della Fase 1, come dettagliato dal Bando Evoluzioni, esito previsto a fine ottobre 2022

- Supportare l'ETS nella **redazione di un progetto esecutivo** di transizione digitale;
- Supportare **la pianificazione delle attività, delle risorse** da coinvolgere e **tempi** utili per lo sviluppo e implementazione del progetto esecutivo, l'adozione di strumenti e soluzioni tecnologiche;

- Validare il fabbisogno dell'Ente e costi per implementare il piano d'innovazione utili allo sviluppo di un budget totale;
- Prendere parte a SAL con cadenza mensile organizzati da CF e ISPIC, condividendo spunti per risolvere esigenze e problemi attraverso azioni correttive e contribuendo alla fluida esecuzione del progetto esecutivo;
- Supportare la revisione della documentazione prodotta;
- Fornire consulenza e supporto per la redazione di un accordo.

## 6. Fasi e tempistiche

- **RACCOLTA MANIFESTAZIONE DI INTERESSE:** ENTRO IL 30 APRILE
- **PROCESSO DI VALUTAZIONE:** ENTRO IL 31 MAGGIO
- **FORMAZIONE SPECIFICA ETS:** ENTRO IL 15 GIUGNO
- **MATCH MAKING DAY ETS/INNOVATION ADVISOR**
  - 16 GIUGNO TORINO
  - 22 GIUGNO MILANO

## INFORMAZIONI E DOCUMENTI

Per realtà interessate a svolgere il ruolo di Innovation Advisor contattare:

- **Cariplo Factory:** [bandoevoluzioni@cariplofactory.it](mailto:bandoevoluzioni@cariplofactory.it); [danila.zammiti@cariplofactory.it](mailto:danila.zammiti@cariplofactory.it)
- **Intesa San Paolo Innovation Center:**  
[bandoevoluzioni@intesanpaoloinnovationcenter.com](mailto:bandoevoluzioni@intesanpaoloinnovationcenter.com)

**Info e approfondimenti Bando Evoluzioni**

- [www.compagniadisanpaolo.it/it/contributi/evoluzioni-transizione-digitale-nelleconomia-sociale/](http://www.compagniadisanpaolo.it/it/contributi/evoluzioni-transizione-digitale-nelleconomia-sociale/)
- [www.fondazionecriplo.it/it/bandi/bando-evoluzioni.html](http://www.fondazionecriplo.it/it/bandi/bando-evoluzioni.html)
- **Link presentazione ufficiale Bando** [\(QUI\)](#)

**Informativa sulla privacy Cariplo Factory:** [www.cariplofactory.it/privacy/](http://www.cariplofactory.it/privacy/)

**Informativa sulla privacy Intesa San Paolo Innovation Center:**

[http://www.intesanpaoloinnovationcenter.com/downloads/Informativa\\_privacy\\_Intesa\\_Sanpaolo\\_Innovation\\_Center.pdf](http://www.intesanpaoloinnovationcenter.com/downloads/Informativa_privacy_Intesa_Sanpaolo_Innovation_Center.pdf)